

# Outils et méthodes du projet Ecopol

## La méthode PACT d'analyse institutionnelle

F. Jesus, R. Bourgeois, JF Le Coq,  
(CIRAD Amis Ecopol)  
Dao The Tuan, Le Thi Chau Dung,  
Le Thi Nham (VASI - DSA)



**D**ans les systèmes complexes, l'analyse des perceptions des acteurs et de leur interactions apparaît nécessaire à la résolution de conflits, la mise en place d'actions collectives pour l'organisation d'une filière, la gestion des ressources naturelles, la définition de politique agricole. S'inspirant de l'audit patrimonial (Ollagnon, 1998), le CIRAD Amis Ecopol en collaboration avec le VASI - DSA a développé et testé une méthode d'analyse des relations entre acteurs (analyse institutionnelle), assortie d'un logiciel d'aide à l'analyse, permettant de mettre en lumière les zones de consensus et de divergence de position entre les acteurs, ainsi que les modes d'action ou de collaboration possibles : la méthode PACT.

## Les grandes étapes de l'analyse institutionnelle

1. Identifier la situation et les acteurs concernés

► Comment les acteurs perçoivent le problème ?  
► Comment les acteurs voient les autres acteurs ?

2. Diagnostic de la situation courante

► Comment les acteurs perçoivent les effets de leur propre action ?  
► Comment les acteurs perçoivent les effets des actions des autres acteurs ?  
► Quels sont les effets globaux sur la situation du système ?

2. Prospective des différents futurs possibles

Quelles évolutions les acteurs voient-ils possibles pour eux, pour les autres acteurs et pour le système ?

4. Stratégie d'action

► Comment les acteurs pourraient réagir à ces possibles évolutions ?  
► Pour atteindre une situation future favorable, quels sont les changements nécessaires et les moyens proposés par les acteurs pour les réaliser ?

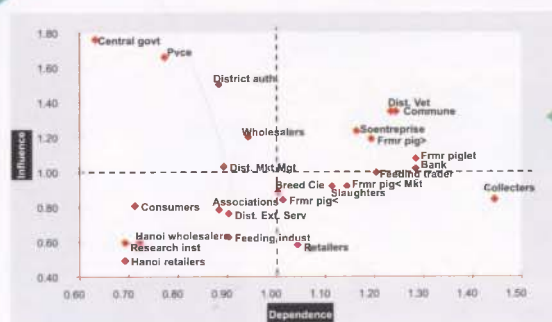
## Application de PACT au cas de la filière porc

Comparaison des offres et demandes pour les principales qualités liées à l'amélioration des performances de la filière porc dans le delta du fleuve Rouge

	Col. Sys	Trd Ex Sys	Pdo efficiency	Stable pdo	Food safety	Pdr sel out	Other activ
Total demand	27	53	43	40	19	38	7
Ration O/D	22%	28%	42%	38%	21%	24%	14%

## Autres applications

- Gestion d'une magrove dans le delta de Makakam (Indonésie).
- Amélioration de l'efficacité de la filière riz (Vietnam).
- Aide à la réforme du système de recherche-vulgarisation (Salvador).



Importance des acteurs en terme d'influence/dépendance pour l'amélioration des performances de la filière porc dans le delta du fleuve Rouge

## Bibliographie

Jésus F., 2001 - P.A.C.T., A Pro-Active Conciliation Tool. Analysing Stakeholders Inter-Relation - CGPRT centre monograph n°41, CGPRT centre, Bogor, Indonésie, 69 p.  
Ollagnon H. 1998 - Une approche patrimoniale de la gestion de la qualité: une application à la nature et au vivant, pour une économie de l'action - Unité d'enseignement et de recherche, Université Paris I Panthéon Sorbonne, Paris, France, 560 p.

